



## 下一步該怎麼走？

張慧銖

今年是十年來本館採購經費不足最嚴重的一年，在期刊部份，校總區支援醫學院及公共衛生學院採購期刊的費用不足二百七十四萬元，如再加上須歸墊超額訂購期刊的費用三百三十四萬元，則約計六百一十萬元，這樣巨額的不足款已在校區中掀起許多的議論與不滿。議論的是我們所訂的期刊都是重要的嗎？為什麼不多利用網路資源，或是訂購電子期刊來取代紙本？不滿的是要先扣除經費給圖書館買雜誌？那補助新進教師設立實驗室的費用就必須縮水，怎麼可以這麼不公平！院長除了消極地協調各單位籌措期刊訂購不足款外，更積極地指示圖書館要著手刪除期刊，明年絕不可以再有這種事發生！而在圖書部份，去年我們有三百五十萬元的經費，必須分配給四十七個單位，今年只剩下三百萬元，因此每個單位所能採購的資料實在十分有限，而明年也許連三百萬元都保不住了。

在面臨期刊漲幅日增，新台幣貶值的壓力下，圖書館能有什麼脫困之道呢？在大學裡經費的大餅一直在縮小，這當然和教育部要配合各學校希望能獨立自主有關。自籌經費是給予各校有更寬廣發展空間的前題，因此由政府撥來的經費只會逐年減少而不會增加，在有限的經費之下，各單位自是卯足了全力來分餅，在醫學院區中，因為沒有電算中心的分部，所以有關網路的費用也由圖書館負責執行，這樣一來光是書刊與網路的費用就佔了很大的比例，也因此引起了反彈，為什麼圖書館用掉了大家的多數經費？

表面上看來確實是如此，但若是仔細想想，圖書館採購書刊、建置網路的目的是什麼？是為了圖書館員個人的興趣？還是為了配合教學與研究？答

案已是不辯自明，然而在預算的分配或審查會上，所有的發言皆不做此種思考，果若圖書館真的奉行大家所言"有多少錢做多少事"之哲學，那麼所有的館員必定都會很安逸，不僅不會有現在的工作壓力，還可以天天笑口常開，何樂而不為？但如此一來，教學研究的競爭力如何提昇？知識的需求如何滿足？難道要所有的研究人員在各種研究、出版、教學與服務的壓力下，再耗去大半精神在資訊的尋求上去自求多福？

在有限的經費下，我絕對贊成在圖書館的經營理念中加入成本效益的觀念，也就是圖書館必需採購最多數人需要的重要書刊，而這些書刊的確定除了須與讀者密切聯繫瞭解其需求之外，也必須透過各種館藏使用率調查來收集資料，以做為決策時的參考。但前文所提許多人認為圖書館應該多尋求網路的資訊及電子期刊，來取代紙本期刊的訂購，達到節省經費的目的，此一觀點實在是一種迷思。殊不知電子期刊的價格通常要比紙本貴上兩三倍，而網路上的資源固然極多，但也充斥著未經審查、未經常更新的資訊，因此在引用上必然要加倍小心，以免被誤導，而許多有價值的期刊雖放置網路上也多半是要付費始得利用。圖書館當然有責任持續去做網路資源的收集與評估並提供讀者利用，但若想以此取代紙本期刊及圖書的訂購，恐怕在短期內是不可能落實的夢想。

電子圖書館的發展是所有圖書館員及讀者共同關心的論題，而全文期刊的電子化，可以說是實現電子圖書館的第一步，然而要存放電子期刊，其所需高昂的資料庫訂費與巨大的硬碟空間可說是圖書館新面臨的困境，在新舊壓力夾雜之下，既無經費續訂，原有期刊必須大量刪除，又有訂購電子期刊的要求；圖書館的下一步該怎麼走？實在是十分值得大家深思的課題！