

淺談「合作館藏發展」

楊雅勛

合作館藏發展在數年前曾是圖書館界的熱門話題，但成效並不彰顯，近年亦少有專家對此主題發表文獻，筆者有幸於92年9月25至26日參加「第二十五屆醫學圖書館工作人員研討會」，其中吳明德教授的專題演講「合作是捷徑？談圖書館館藏發展的未來」，聽後因感觸較多，特在此與大家分享。

合作館藏發展之定義係指兩個或兩個以上的圖書館，經由館藏發展責任上的分配，同意在一定範圍內，儘數購買所可能獲得之資料，以增加資源之分享，避免重複浪費。吳明德教授於「館藏發展」一書中闡述所謂合作館藏發展，必須是圖書館之間在館藏的建立與管理等方面有正式的協議，圖書館的館藏發展政策互為影響，而且保證彼此的館藏能夠互相依賴。

合作館藏發展是圖書館間透過平等互惠與自願的基礎上達到資源共享，以滿足讀者的需求。但實際上，許多圖書館並未訂定館藏發展政策，即使有也不一定有人負責，而大部分的館藏發展政策，也都未將合作館藏發展納入其中，因為圖書館的館藏發展工作需面對許多的挑戰與困難，而分工合作建立館藏更是件不容易的事，目前館藏發展所面臨的挑戰如下：

1. 經費問題

圖書館的內憂為本身經費緊縮，外患為圖書資料或服務費用上漲，加上電子資源與紙本資料都持續大量增加。理論上電子資源的經費不應該壓縮其他圖書資料的經費，但圖書館的經費有限，合理分配各種資料的費用有實際上的困難。

2. 採訪工作複雜化

豐富的網路與電子資源，使得採訪工作更加複雜，館員必須在館藏的收藏（Ownership）與取得（Access）取得平衡，滿足多數讀者的需求。

3. 電子資源館藏發展政策的建立不易比照傳統資料

聯盟訂購影響各館的自主性，套裝產品影響各館對個別資料的選擇權，圖書館被迫要花更多的錢去訂購一些讀者可能很少會使用到的資料。電子資源廠商的計價及訂購模式一直在改變，造成採訪工作的複雜度，並影響資料選擇的彈性。

電子資源不斷新增，所需經費也隨之增加，但圖書館的經費卻未相對增加，更令人憂心的是經費還逐年減少，因應之道，是在館藏類型間取捨，例如：刪訂紙本期刊，建立核心館藏滿足讀者基本需求，利用館際互借、館際合作提供圖書館未收藏之資料。

此外，電子資源的增加亦產生一些不利於合作館藏發展的情況，圖書館為節省經費透過使用率調查刪除使用率較低或SCI及SSCI排名較低的期刊，使得各館刪除相同的期刊，而透過聯盟又訂購相同的套裝產品，致使各館館藏重疊性增高，毫無館藏特色，不利於互相支援。

圖書館不可能自給自足，但多數讀者希望圖書館能夠滿足他們所有的資訊需求，所以需要透過館際合作、文獻傳遞服務，甚至合作館藏發展以解決館藏不足的問題，提高讀者對於館藏的滿意度。

如何尋求合作館藏發展的圖書館，首先規模必須相當，以便能夠平等互惠。此外需考量館藏重疊性的高低問題，如果重疊性高則互補低，相對的如果重疊性低，或許可以互補，但亦不表示一定可以互相支援，所以選擇合作的對象也需要審慎的考慮與研究。館藏特色的建立是合作館藏發展的前提，但館藏特色必須與地方特色結合，較易滿足讀者需求，引發讀者興趣，否則可能會出現要滿足讀者需求或建立館藏特色兩難的窘境。

目前館際合作的現況僅停留在文獻傳遞服務與館際互借，幾乎沒有圖書館進行所謂的合作



館藏發展，雖然多數館員同意合作館藏發展的必要性，但下列原因是造成合作館藏發展不易成功的因素：

1. 協議主要蒐藏責任並不容易，且會造成經費額外負擔，以致無法長期承諾。
2. 主要蒐藏責任不僅剝奪圖書館的自主權，亦與讀者興趣衝突，例如由教授選書，將使合作館藏發展執行不易。

圖書館應先以自身讀者需求為建立館藏的最優先考量，之後在穩定的經費下，配合良好的合作機制與計畫，才有利於合作館藏發展。總而言之，這不是件容易的事，也沒有標準可循，需要整體環境的配合與圖書館界參與合作館藏發展的意願與決心。

參考資料

1. 吳明德，「合作是捷徑？談圖書館館藏發展的未來」，第二十五屆醫學圖書館工作人員研討會。臺南市：成功大學，民92。
2. 教育部編。推動全國圖書館館藏發展計畫。臺北市：教育部，民84。
3. 吳明德。館藏發展。臺北市：漢美，民80。